

# El Pilar asume el reto de ser viable sin venderse

La clínica de Barcelona tiene problemas económicos, pero quiere salir de la crisis por sus propios medios sin sucumbir a la absorción o fusión con otros

BARCELONA  
**CARMEN FERNÁNDEZ**  
carmenfer@diariomedico.com

La Clínica del Pilar de Barcelona, uno de los centros médicos más emblemáticos del sector privada barcelonés y propiedad de médicos que ejercen en la institución y en un 28 por ciento del Grupo Tres Torres, está pasando por una grave situación económica pero, a pesar de ello y del contexto, espera poder superarla sin ceder a la tentación de la absorción o fusión por parte de grandes grupos hospitalarios actualmente en expansión en España.

Según han explicado a DIARIO MÉDICO Albert Tarrats, director general, y María José Miravittles, gerente, confían en el plan de viabilidad, que tiene como objetivo la renovación del modelo de negocio para mejorar progresivamente sus resultados económicos y hacer frente a sus compromisos financieros.

El plan define cinco ámbitos de actuación, algunos de ellos relacionados con la gestión de la clínica y de carácter urgente y otros que se desarrollarán entre 2013 y 2015. Entre las medidas destacan especialmente: re-financiar su deuda y renegociación con proveedores; centralizar compras y renegociar condiciones de servicios externos; adecuar plantilla a necesidades reales; potenciar principales áreas de actividad (Instituto Cardiovascular San Jordi y materno-infantil) y completar cartera de servicios de la Clínica; disponer de un nuevo organigrama de gestión reorganizando las diferentes áreas funcionales (asistencial, administrativa, de enfermería y de farmacia), e implantar nuevos sistemas de información y comunicación (TIC).

También se desarrollará un plan de uso de los espacios polivalentes y se definirá un plan de inversión, según la disponibilidad económica. "Esta clínica, creada en 1892, está muy



Con una deuda de 50 millones

Maria José Miravittles, gerente, y Albert Tarrats, director general.

**La Clínica del Pilar de Barcelona viene facturando 35 millones de euros anuales y tiene una deuda de más de 50 millones de euros por la que solicitó precurso de acreedores en julio de 2011.**

**Una vez refinanciada la deuda con el Banco Sabadell y otras entidades, superó la situación. Su previsión, de acuerdo con el plan de viabilidad que está aplicando, es cerrar 2012 con un Ebitda positivo.**

**Además, con la implantación de todas las medidas en curso, espera presentar en 2013 un resultado de explotación positivo de aproximadamente 900.000 euros y en el trienio 2013-2015, lograr un incremento anual sostenido de facturación de cerca de un 3 por ciento.**

bien posicionada en el sector sanitario privado de Barcelona y en la tradición de atención de calidad al cliente, que se vio reforzada con la incorporación del Instituto cardiovascular San Jordi en 2007", ha informado Tarrats. Actualmente es viable en el día a día, pero presenta problemas en administración que requieren inversión en TIC y también mejoras en compra centralizada y en recursos humanos, donde se ha aplicado una reducción salarial del 5 por ciento, aunque no se prevé ningún expediente de regulación empleo (temporal o de extinción). En el centro ejercen 450 médicos que son mayoritariamente colaboradores (todos, excepto los cardiólogos del Instituto San Jordi).

#### VOLUMEN DE ACTIVIDAD

A pesar de la crisis coyuntural y la propia, según han informado Tarrats y Miravittles, el centro ha mantenido el volumen de actividad, en su mayor parte a cuenta de compañías aseguradoras y en menor proporción (15-20 por ciento de

los propios pacientes.

"Sólo con la reordenación interna podemos ganar mucho en eficiencia, pero también tenemos que buscar nuevos clientes en el ámbito internacional y potenciar mucho más la cardiología y la cirugía cardiaca y la pediatría", ha explicado Tarrats.

En materia de infraestructuras han precisado que la prioridad es la inversión en TIC y, si todo va según lo previsto, entre 2013 y 2014 poder construir en el mismo terreno que ocupa el centro un nuevo edificio de 2.500 metros cuadrados que se destinaría a las urgencias.

Con la incorporación del Instituto San Jordi ya se realizaron varias mejoras y se incorporó tecnología como una TC de 65 cortes y dos aparatos de resonancia magnética.

Por otro lado, la venta o fusión no forma parte por ahora del proyecto de reflotación de la entidad, pero Tarrats y Miravittles no descartan alianzas estratégicas con otros proveedores asistenciales de Barcelona.

## 'Juego de barcos' para acceder a la carpeta de salud del País Vasco

MADRID  
REDACCIÓN

A partir del próximo lunes se pondrá en marcha en el País Vasco una experiencia piloto para comprobar la seguridad del nuevo sistema de acceso a la carpeta de salud a través de la nueva tarjeta de identificación sanitaria (TIS) y la combinación de un nombre de usuario, una contraseña y un juego de barcos, como el que se usa en la banca electrónica.

En el Servicio Vasco de Salud-Osakidetza, señalan que esta fórmula permite eliminar la brecha tecnológica que provocan los certificados digitales, además de desarrollar una aplicación móvil para teléfonos inteligentes.

La carpeta de salud del País Vasco está disponible desde el 26 de julio para los profesionales sanitarios y desde el

10 de octubre para cualquier ciudadano con dispositivo de identificación con firma electrónica.

El proyecto nació con el propósito de ser la ventana de relación con el ePaciente; un lugar en el que éste pueda ver parte de su historia clínica y, además, aportar información acerca de su salud (trámites burocráticos, informes de la sanidad privada...), que quedará registrada en Osabide Global-Osabide AP y que, por tanto, será visible por cualquier profesional de Osakidetza, de forma se avanza en una nueva forma de comunicación paciente-facultativo.

Hasta el momento, más de 1.300 las personas han accedido a su carpeta de salud, con un grado de satisfacción muy elevado.

### EMPRESAS

#### 'Signifor', de Novartis, recomendado en Cushing

Un comité asesor de la agencia reguladora estadounidense FDA ha recomendado el uso de Signifor -pasireotida-, de Novartis, para el tratamiento de la enfermedad de Cushing en los casos en los que ésta requiera intervención terapéutica.

Pasireotida es un multirreceptor que se dirige al análogo de la somatostatina, que se une con gran afinidad a cuatro de los cinco subtipos de receptores de la somatostatina. La Comisión Europea ya había autorizado este producto para el tratamiento de pacientes adultos con Cushing en los que la intervención quirúrgica no es una opción o ha fracasado.

#### Sanitas lanza una 'Carpeta Personal de Salud'

La aseguradora Sanitas ha anunciado el lanzamiento de su *Carpeta Personal de Salud*, una plataforma on-line que permite integrar la información médica relevante de cada cliente en un mismo espacio. Con este sistema, tanto el cliente como los profesionales médicos que le atiendan puedan acceder de un modo rápido y sencillo a la información básica sobre la salud de cada cliente con independencia del lugar o momento en que se realice la consulta.

La plataforma permite almacenar, compartir y acceder a información médica procedente de Sanitas y de terceros.